

**IL NOSTRO IMPEGNO,
LA NOSTRA PASSIONE,
IL NOSTRO FUTURO.
IL NOSTRO TERRITORIO.**



ACQUA



ENERGIA



GAS



AMBIENTE





PIANO PER LO SVILUPPO DEL TERRITORIO





PIANO PER LO SVILUPPO DEL TERRITORIO

- Il Piano
- La strategia
- Il patrimonio intangibile
- Il contesto
- La sostenibilità integrata

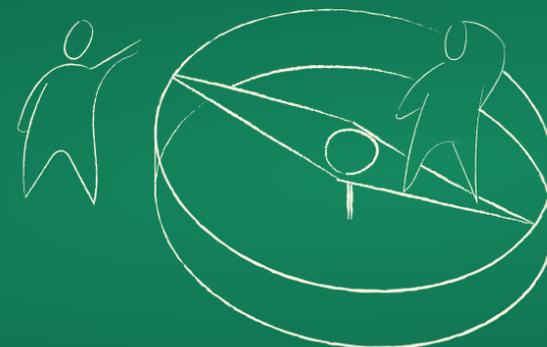
Il Piano

“da un piano industriale a un piano per lo sviluppo del territorio”

Questo piano nasce dal **dialogo** diretto con i Sindaci per raccogliere tutte le opportunità di **valorizzazione** del territorio in ottica di **innovazione, risparmio ed efficientamento energetico, economia circolare.**



**PIANO PER LO SVILUPPO
DEL TERRITORIO**



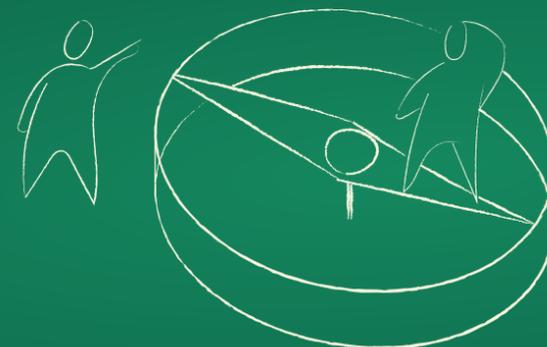
La strategia

“per una crescita sostenibile”

Il modello AIMAG è caratterizzato da un forte orientamento alla **crescita dei territori** e delle **comunità locali** servite, offre un'equa remunerazione, in virtù di una capacità distintiva di **generare efficienza industriale e consenso sociale**. Il tutto nel **rispetto dell'ambiente**, nella **relazione corretta e trasparente con gli stakeholder** e nella crescita guidata delle competenze.



**PIANO PER LO SVILUPPO
DEL TERRITORIO**



Il patrimonio intangibile

REPUTAZIONE SUL TERRITORIO

- **indagine reputazione:** valore **7,2/10** di fiducia.
- **soddisfazione dei clienti** (media customer dei servizi **7,4/10**).

ORGANIZZAZIONE

- **organizzazione a matrice** che consente sinergie fra le business unit.
- **sportelli multiservizi** consentono sinergie fra le business unit.

INFRASTRUTTURE INFORMATICHE

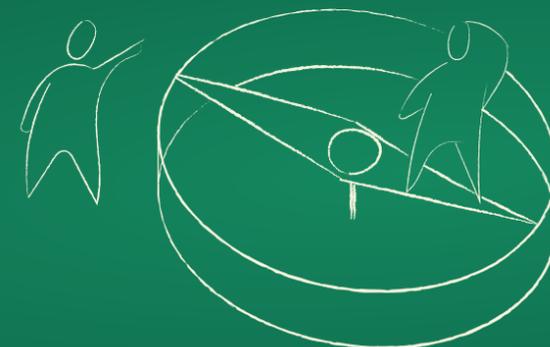
- buone prestazioni dei sistemi informatici, **implementazione CRM** orientato allo sviluppo strategico verso il cliente.

COMPETENZE

- **competenze estese** sia nei settori tradizionali sia in quelli innovativi.



**PIANO PER LO SVILUPPO
DEL TERRITORIO**



Il contesto

GESTIONE RIFIUTI

- **aumento** a livello regionale delle **quantità di frazione organica raccolta**.
- possibilità di **aumento della remunerazione del capitale investito** per effetto della regolazione nazionale.
- opportunità di **esportare** il nostro **modello di raccolta/tariffa** in altri territori.

DISTRIBUZIONE GAS

- bando ATEM Modena 1

PRODUZIONE ENERGIA

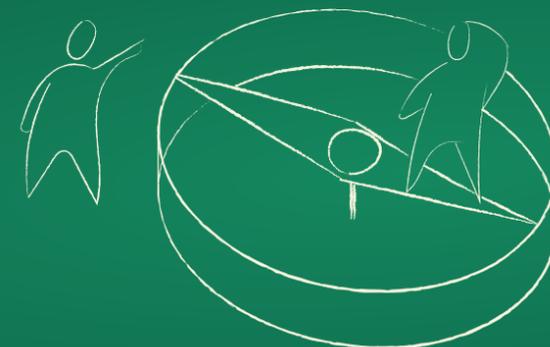
- politiche nazionali e regionali che favoriscono **efficientamento energetico** negli edifici e **biometano per autotrazione**.

VENDITA ENERGIA

- riduzione del riconoscimento tariffario sulla vendita di energia.
- opportunità di vendita via web.
- opportunità di consolidare piccole società di vendita.



PIANO PER LO SVILUPPO DEL TERRITORIO



Il contesto

L'AGENDA 2030

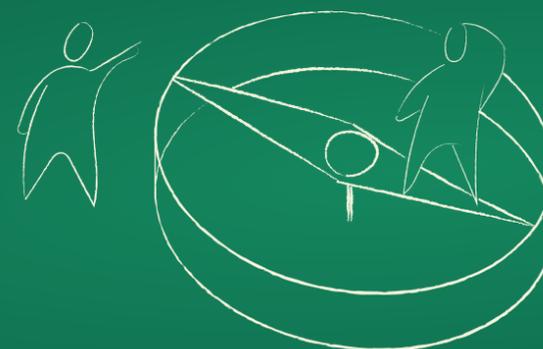


Il 25 settembre 2015 le Nazioni Unite hanno approvato l'**Agenda Globale** con i suoi **17 Obiettivi di sviluppo sostenibile** e i **169 Target** da raggiungere **entro il 2030**.

Ogni Paese è chiamato a definire una propria strategia di sviluppo sostenibile. Per l'attuazione dell'Agenda è necessario un forte **coinvolgimento** di tutte le componenti della società, dalle imprese al settore pubblico, dalla società civile alle istituzioni filantropiche, dalle università e centri di ricerca agli operatori dell'**informazione e della cultura**.



PIANO PER LO SVILUPPO DEL TERRITORIO



La sostenibilità integrata nel piano

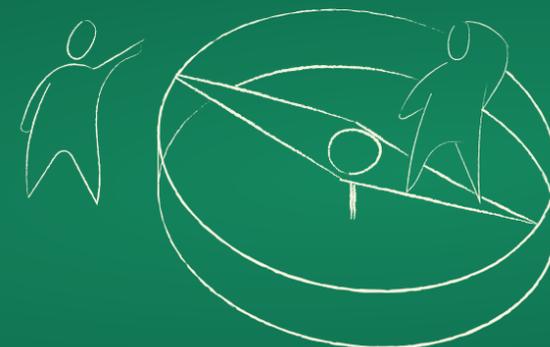
Il Piano per lo Sviluppo del territorio 2019-2022 del Gruppo trova il suo contesto nell'ambito dell'**Agenda 2030**.

Il Gruppo ha scelto di affiancare agli strumenti degli indicatori di sostenibilità un **nuovo approccio** che vada a collegare le principali iniziative del piano allo **sviluppo sostenibile del territorio**.

Questa nuova filosofia ci ha consentito di valorizzare ulteriormente i nostri asset e di metterli **al servizio dei bisogni ambientali e sociali** diffusi, per la crescita delle comunità.



**PIANO PER LO SVILUPPO
DEL TERRITORIO**





OBIETTIVI ECONOMICI



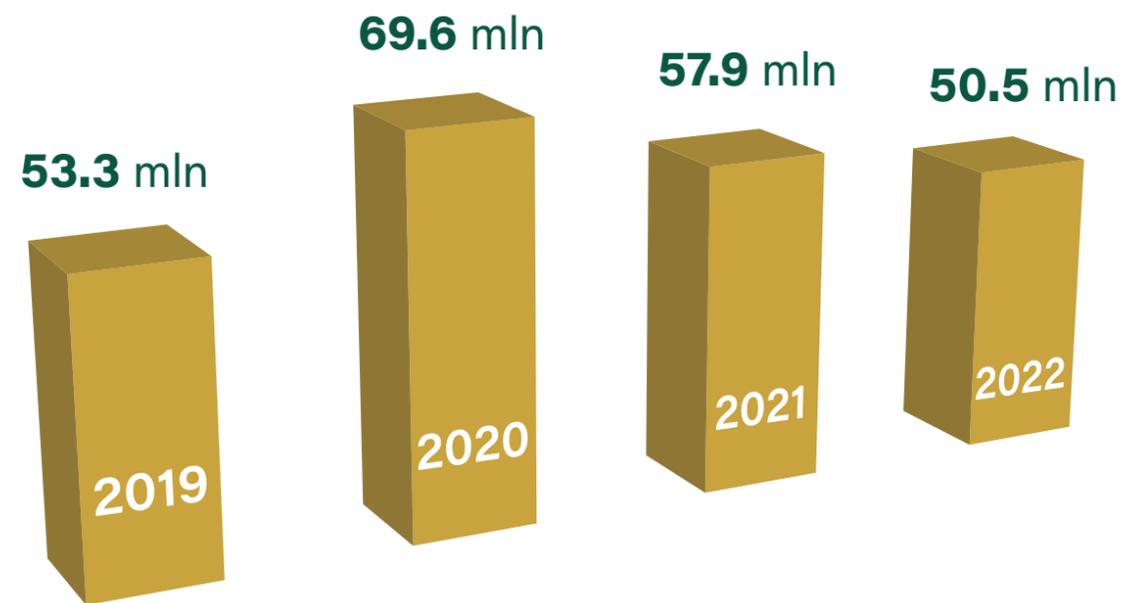


OBIETTIVI ECONOMICI

- Investimenti
- Valore della produzione
- EBITDA
- Utile

Investimenti

"una crescita solida e sostenibile"



Grazie agli investimenti, di oltre **230 milioni di euro** nel quadriennio, gli indicatori economici sono tutti in forte crescita, con un **EBITDA di oltre 76 milioni previsto a fine piano.**



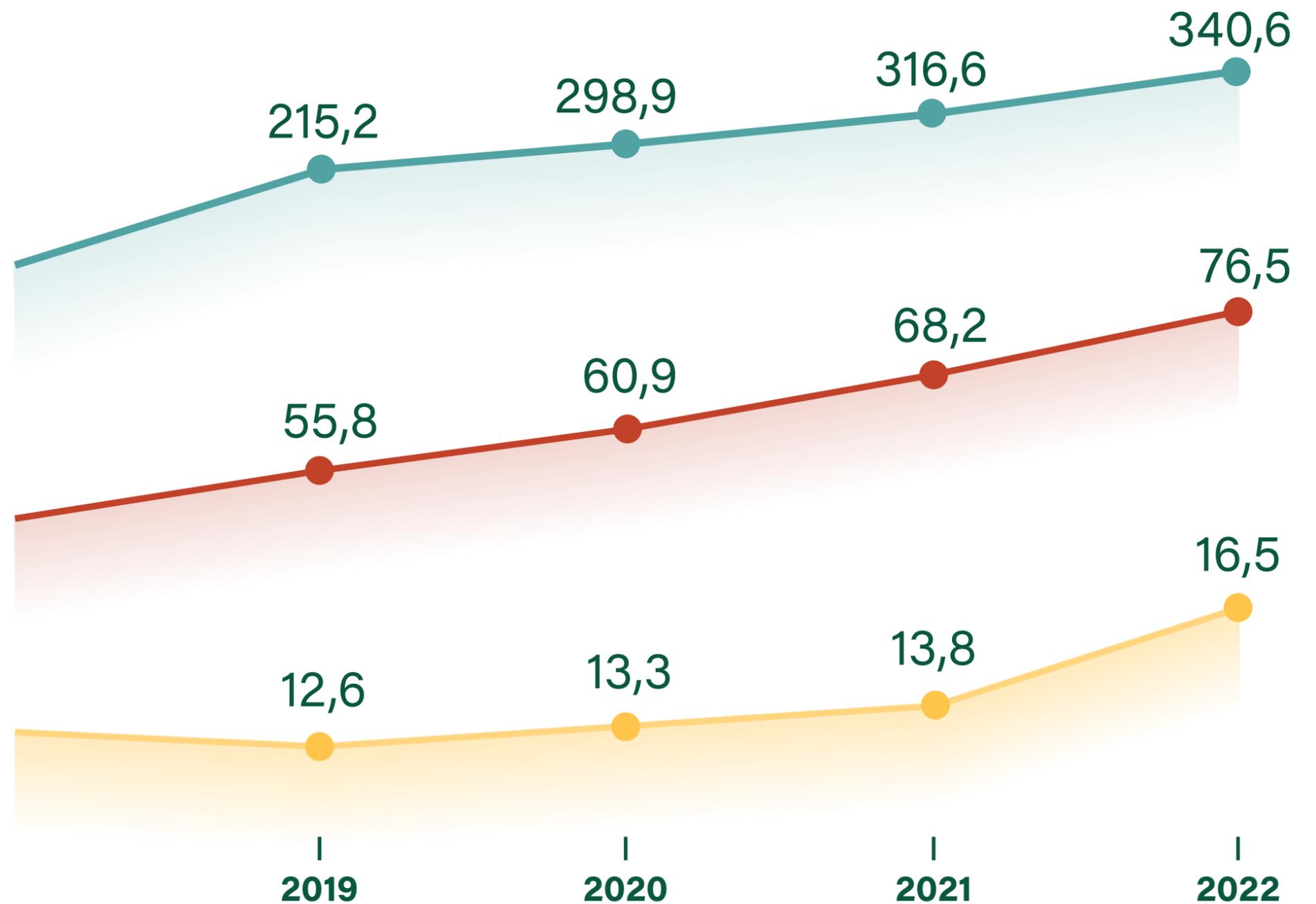
OBIETTIVI ECONOMICI



**Valore della
produzione
(mln)**

**EBITDA
(mln)**

**Utile
(mln)**



OBIETTIVI ECONOMICI





LE AZIONI





LE AZIONI



VALORE

75mIn

85€ abitante/anno

Target 2022



- Contenimento delle perdite al 25%.
- Tutela degli acquiferi.
- Efficientamento del sistema depurativo.

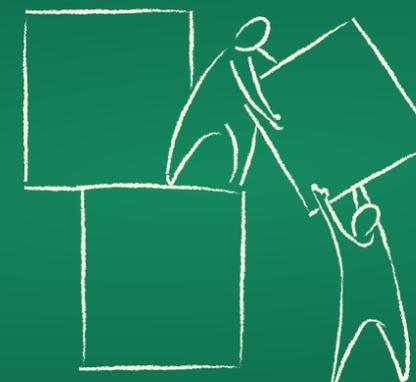
Interventi

- Rinnovo reti acquedottistiche ed allacciamenti.
- Rinnovo reti fognarie.
- Realizzazione di nuovi pozzi di captazione.
- Denitrificazione dell'acquifero modenese.
- Progetto Sentinella per monitoraggio dei reflui.
- Depurazione: accentramento e realizzazione di due nuovi impianti.



LE AZIONI

Acqua



Sostituzione dell'adduttrice FONTANA - CARPI

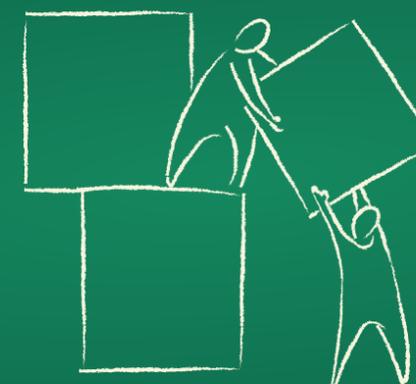


L'intervento consentirà di sostituire l'obsoleta **adduttrice DN350** con una nuova tubazione: **15 km** complessivi per lo sviluppo ed il rinnovamento delle infrastrutture del territorio. Il progetto si pone il duplice obiettivo di **ridurre** il quantitativo di condotte che possono generare la **dispersione delle fibre di amianto** e la **rimodulazione dei volumi idrici** ai maggiori fabbisogni della città di Carpi.

VALORE **13,5mln**



LE AZIONI
Acqua



VALORE
40mln



TARGET 2022

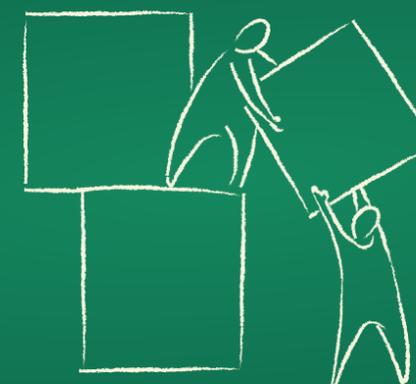
- Riduzione del 15% delle emissioni
- Aumento dell'energia rinnovabile prodotta del 60%

Interventi

- Realizzazione fotovoltaico.
- Realizzazione Minidro.
- Generazione calore rinnovabile per reti teleriscaldamento.
- Servizi di efficienza energetica per terziario e produttivo ed edifici pubblici.



LE AZIONI
Energia



Progetto QUALICASA



7 ENERGIA PULITA
E ACCESSIBILE

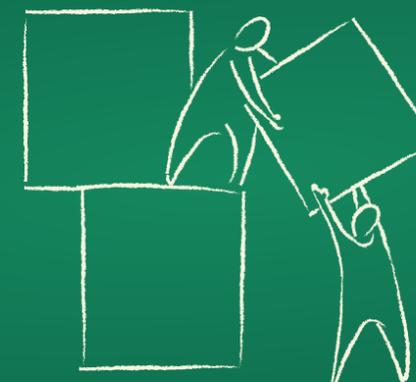


Costituzione di una **rete di imprese** che possa gestire tutta la filiera per l'**efficiamento energetico degli edifici privati**: finanziamenti, normativa, preventivi, esecuzione lavori.

VALORE **20mln**



LE AZIONI
Energia



VALORE
53mln



TARGET 2022

- Percentuale raccolta differenziata: 84%
- Rifiuti a smaltimento: 80 kg procapite/anno
- Effettivo avvio a riciclaggio: 74%

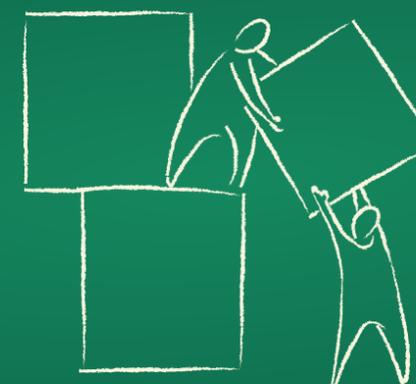
Interventi

- Completamento del modello di raccolta domiciliare dei rifiuti con tariffa puntuale (plastica, vetro/alluminio).
- Raccolte Smart (oli esausti, raccolte forese).
- Potenziamento della capacità di recupero di materia nei nostri impianti.



LE AZIONI

Rifiuti ed economia circolare



Produzione di biometano da frazione organica



12 CONSUMO
E PRODUZIONE
RESPONSABILI



9 IMPRESE,
INNOVAZIONE E
INFRASTRUTTURE



13 LOTTA CONTRO
IL CAMBIAMENTO
CLIMATICO



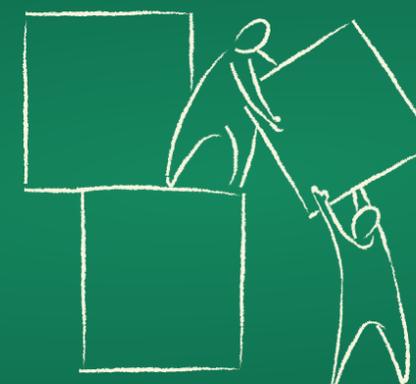
A fine ottobre 2018 presso il sito impiantistico di Finale Emilia (MO) è stata inaugurata la nuova sezione a **digestione anaerobica** che consente, dalla frazione organica dei rifiuti, di produrre **biometano** che viene poi **immesso nella rete locale** di distribuzione del gas. Un esempio di eccellenza nell'economia circolare: **dalla raccolta del rifiuto domestico ad una nuova forma di energia pulita**. E' in corso di progettazione un ulteriore digestore presso l'impianto di compostaggio di Carpi che produrrà biometano per **autotrazione**.

VALORE **26mln**



LE AZIONI

Rifiuti ed economia circolare



VALORE
12,5mln



Interventi

- Servizi accessibili, di qualità, inclusivi per tutte le fasce di popolazione (servizi tradizionali e servizi digitali).
- Smart metering acqua e gas.
- Estendimento della rete di teleriscaldamento ed incremento delle volumetrie servite.
- Infrastrutture tecnologiche e smart della pubblica illuminazione.
- Tecnologia per la mobilità elettrica.

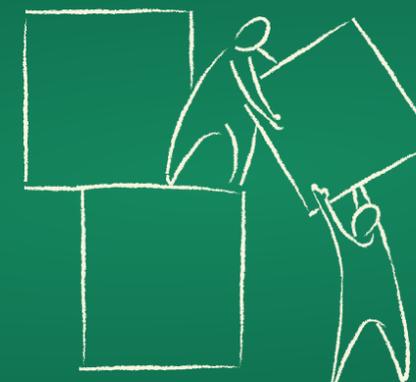
TARGET 2022

- Miglioramento dei tempi accesso sportelli e call center e della qualità commerciale
- Nuovi contatori per l' 85% delle utenze
- Incremento numero utenze collegate alla rete di teleriscaldamento



LE AZIONI

Un territorio resiliente



AIMAG Innovation

premio per le start-up del territorio



Il progetto è finalizzato a trasformare l'alto potenziale di innovazione e tecnologia presenti sul territorio gestito da AIMAG in realtà imprenditoriali, in particolare per le nuove idee imprenditoriali e start-up che operano nel campo dei servizi energetici, ambientali, idrici, in grado di innovare e sviluppare il tessuto produttivo locale.

VALORE **500mila**



LE AZIONI

Un territorio resiliente



TARGET 2022



- Migliorare gli indici infortunistici (sia frequenza che gravità)
- Miglioramento della qualità del lavoro

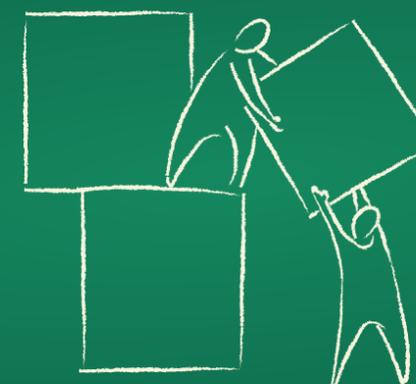
Interventi

- Aumento dell'occupazione
- Iniziative per migliorare e potenziare la sicurezza sul lavoro
- Welfare aziendale per i lavoratori



LE AZIONI

Risorse interne



TARGET 2022



- Aumento delle ore di formazione procapite/dipendente (18,5)
- Aumentare il numero dei ragazzi nei percorsi di educazione ambientale

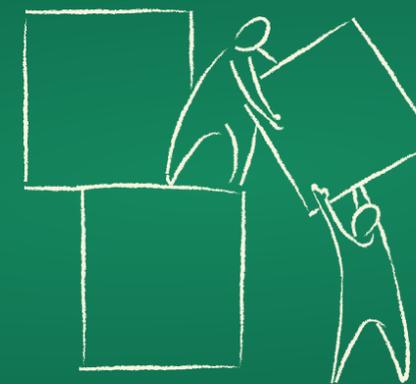
Interventi

- Potenziamento delle attività di formazione tecnica, specialistica, manageriale dedicata all'innovazione e allo sviluppo digitale.
- Collaborazione con enti di formazione, università per progetti di ricerca e per la costruzione di percorsi formativi.
- Educazione all'ambiente, all'economia circolare e alla sostenibilità: percorsi, visite guidate, lezioni in classe per le ragazze e i ragazzi del nostro territorio.



LE AZIONI

Risorse interne





**AIMAG PER IL TERRITORIO.
PROGETTI E IDEE
VERSO UN FUTURO SOSTENIBILE.**

**CARPI 6 MARZO, PALAZZO DEI PIO
PIAZZA MARTIRI, 68 - SALA DELLE VEDUTE.**